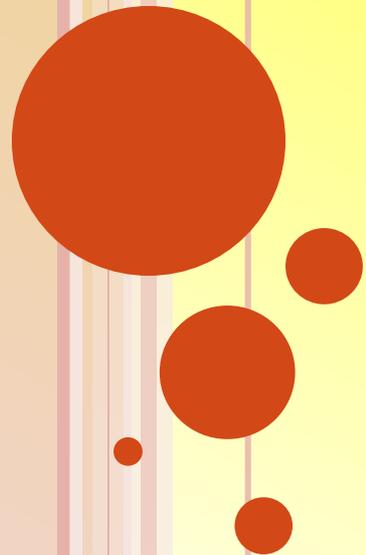




Module méthodologie de projet
S1: La conception



SOMMAIRE

- Préambule
- Première étape : La conception
- Le capitaine et son équipe
- Le choix de l'événement
- Dans quel but ?
- Pour quel public ?

- Avec quelles ressources ?
- Dans quel milieu ?
- A quel moment ?
- Exemple



PRÉAMBULE

- L'organisation d'événements est, pour les structures associatives, les clubs, les entreprises privées, une activité habituelle et souvent indispensable. Généralement elles cherchent par ce biais à générer des rentrées financières complémentaires. Parfois, elles poursuivent également d'autres objectifs: faire parler d'elles dans une optique de recrutement de nouveaux membres, sensibiliser les médias, attirer des sponsors, etc.



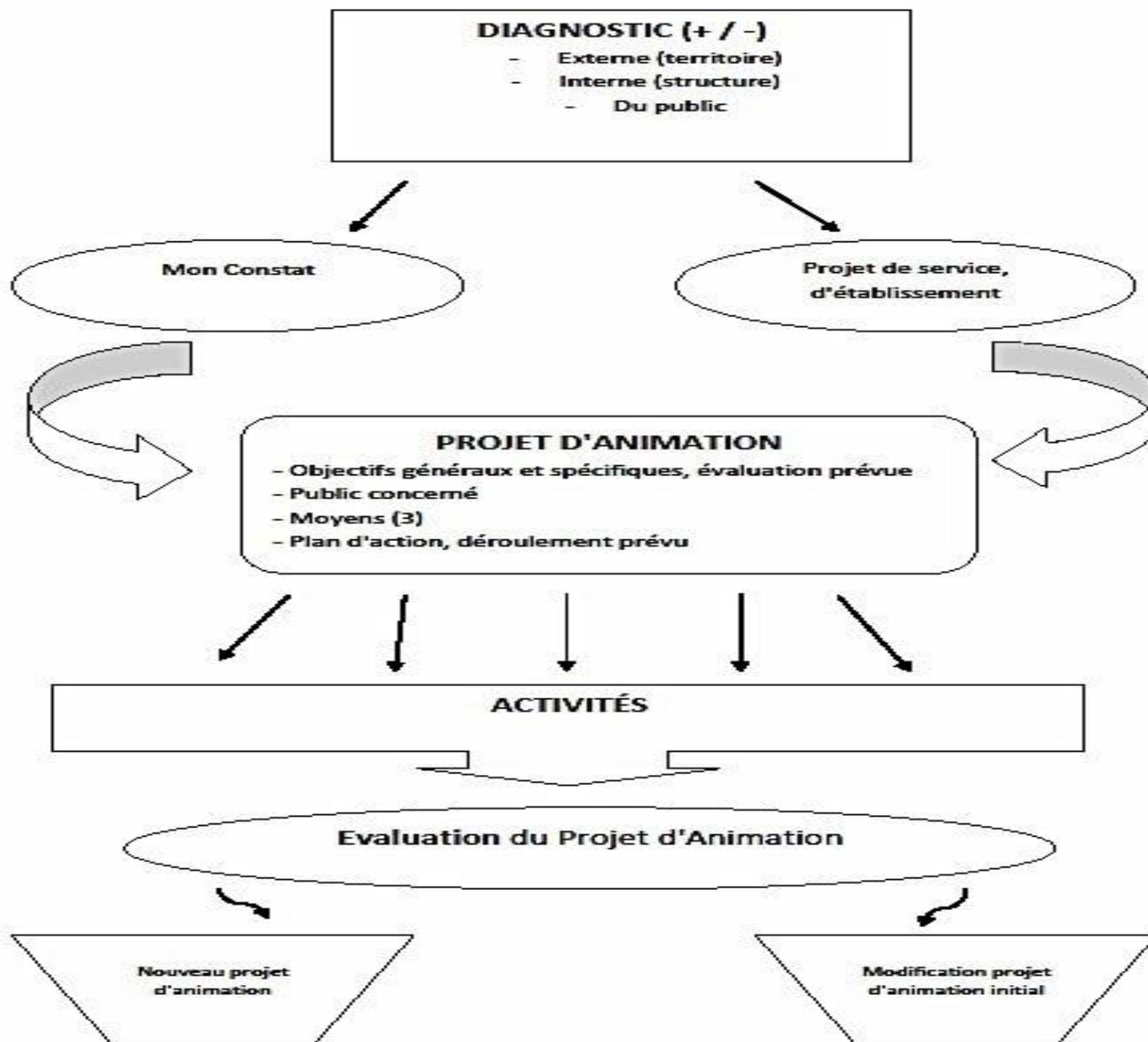
PREMIÈRE ÉTAPE : LA CONCEPTION

- La première phase de l'organisation d'un événement consiste à **réfléchir à ce que sera cet événement** et tenter de prévoir tout ce qui devra être mis en œuvre pour l'organiser au mieux.

- Le PROJET: Un projet est un processus unique qui consiste en un **ensemble d'activités coordonnées et maîtrisées**, comportant **des dates de début et de fin**, entrepris dans le but **d'atteindre un objectif** conforme à des exigences spécifiques, telles que des **contraintes de délais, de coûts et de ressources** .



SCHEMA METHODOLOGIE DE PROJET EN ANIMATION



LE DIAGNOSTIC

○ Analyse des forces et des faiblesses

Externe (analyse du territoire)

- Plus ou moins développé selon si votre structure est en milieu ouvert ou pas, selon son ouverture sur l'extérieur, ses partenariats, sur quoi elle s'appuie.
- Géographie, Histoire
- Population
- Economie (son évolution, secteurs professionnels présents, emploi/chômage ...)
- Scolarité si projet en lien avec des enfants, des adolescents
- Infrastructures (services publics, bâtiments, transports...)
- Vie sociale (associations, évènements...)

Interne (de la structure)

- L'historique
- Le fonctionnement habituel
- Le personnel (organigramme, rôle et missions de chacun)
- Le budget

Du public accueilli

- Nombre, évolution
- Principales caractéristiques physiques, psychiques, sociales (en lien avec leur autonomie)



LES ACTEURS DU PROJET

- Pour ce faire, il est impératif de désigner d'emblée **un responsable de projet, véritable coordinateur, qui s'entourera d'une équipe de collaborateurs**. Il s'agit d'abord de créer une équipe, composée d'un capitaine et d'équipiers...

Le chef de projet est un acteur central car :

- Il anime
- Il contrôle
- Il organise
- Il gère

Mais aussi :

- Il dirige
- Il motive
- Il communique



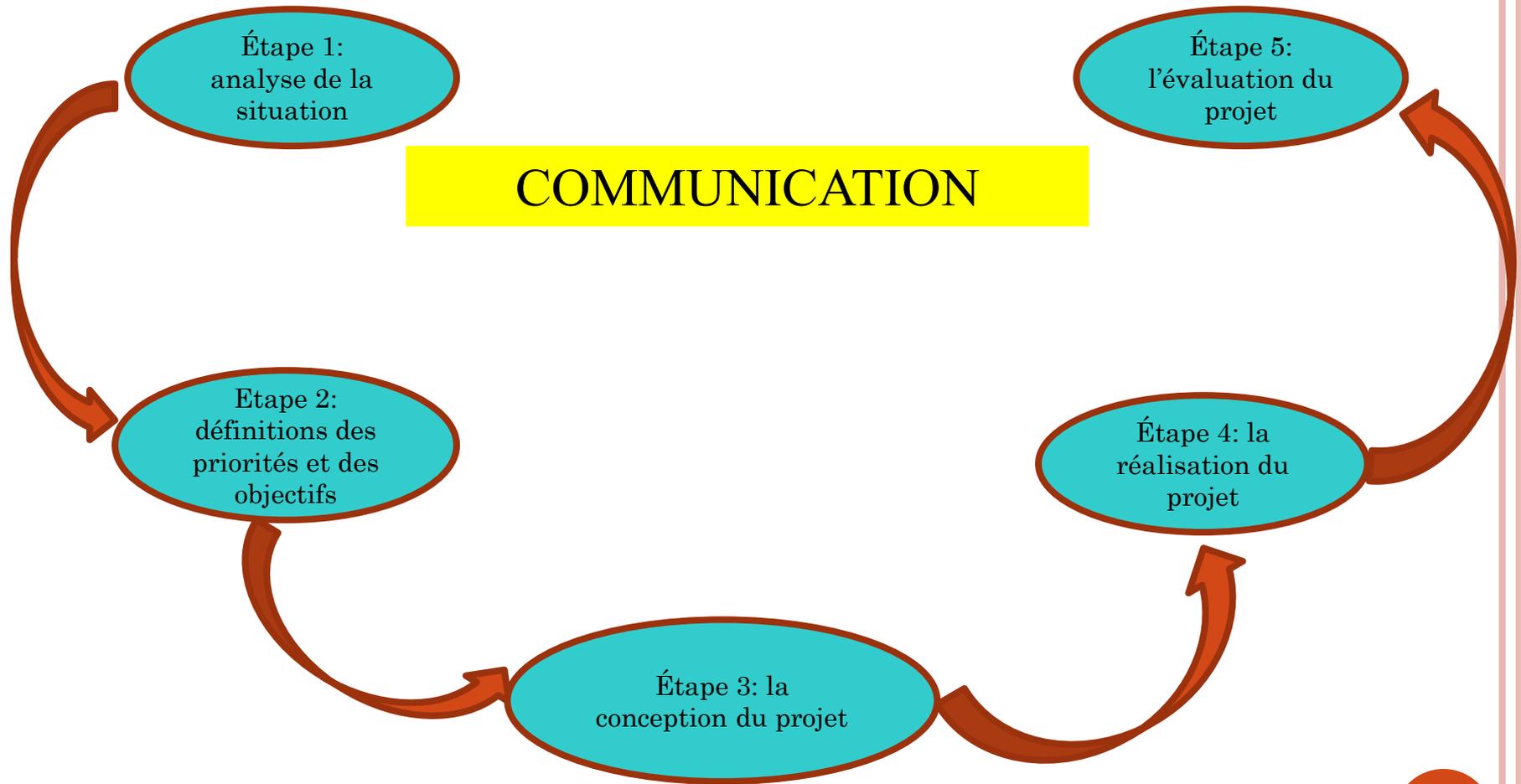
LE CHOIX DE L'ÉVÉNEMENT

- Une fois mise en place, l'équipe doit **déterminer ensemble la nature de l'événement à organiser.**

- Celui-ci dépendra notamment :
 1. Du but poursuivi,
 2. Du public visé (cible),
 3. Des ressources disponibles : humaines, financières et matérielles,
 4. Du milieu dans lequel évolue le club, l'association,
 5. De la période de l'année,



Étapes de la démarche de projet



ANALYSE DE LA SITUATION

- En quoi cela consiste:
 - A bien connaître le cadre institutionnel dans lequel s'inscrit le projet (est-ce dans le cadre d'une loi, d'une politique de santé, d'un plan national, régional, local)
 - A bien cerner, identifier le ou les besoins
 - A bien identifier les contraintes et les ressources dont on peut disposer



DEFINITIONS DES PRIORITES ET DES OBJECTIFS

EN QUOI CELA CONSISTE:

- Dans le cadre des priorités, cela peut être à quel public s'adresse t-on en particulier? Quelles sont ces caractéristiques?
- Il est important de bien identifier le public pour adapter les actions et la communication,

Dans le cadre des objectifs:

- Définir les objectifs généraux
- Définir les objectifs stratégiques
- Définir les objectifs opérationnels ou actions

DANS QUEL BUT ?

- Quel est l'objectif poursuivi par l'organisation de l'événement.
- Vise-t-on :
 - Des rentrées financières,
 - La promotion du club,
 - Recruter de nouveaux membres,
 - Développer la convivialité entre les membres...?



LA CONCEPTION DU PROJET

En quoi cela consiste à tout prévoir avant de réaliser,

Dans cette étape on définira :

- Les actions ou activités à mettre en place
- Les moyens humains : Qui fait quoi ?
- Les moyens matériels : Avec quoi ?
- Les moyens financiers : Avec quel budget ? Qui finance ?
- Les lieux : Où se déroulent les actions ou activités ?
- L'échéancier : Quand ? Sur quelle période ?

Les outils :

- Pour communiquer autour de ce projet: fiche synthétique ou dossier complet
- Pour piloter: le cahier des charges



POUR QUEL PUBLIC ?

- L'activité sera-t-elle proposée :
 - à des adultes,
 - à des enfants,
 - à des non-affiliés,
 - à des sportifs ou non,... ?

Le public sera ciblé en fonction de l'objectif défini



AVEC QUELLES RESSOURCES ?

- Elles doivent être évaluées d'une manière très réaliste :
 - Combien de personnes sont disposées à porter le projet ?
 - De quels fonds dispose-t-on pour initier le projet ?
 - Quels moyens matériels mis à disposition ?



DANS QUEL MILIEU ?

- Il s'agit de déterminer si l'on veut organiser un événement « sans risque » ou se montrer plus original.



A QUEL MOMENT ?

- On peut citer quelques périodes qui influencent le choix d'un événement: les fêtes de fin d'année, la rentrée scolaire, les vacances scolaires, les saisons,...
- La date sera également choisie en tenant compte d'autres paramètres comme l'objectif poursuivi, le public visé
- (adultes ou enfants), les autres manifestations prévues dans la région, la semaine ou le week-end, la journée ou la soirée.



LA REALISATION DU PROJET

Cette étape consiste essentiellement dans le pilotage et la conduite du projet, c'est-à-dire sa mise en œuvre et son suivi.

Le pilotage

Outils de pilotage: le cahier des charges et le tableau de bord

La conduite du projet

Elle implique:

- L'organisation des actions
- La répartition de ces actions voire des tâches entre les différents membres de l'équipe de projet
- Le suivi et l'avancement du projet
- La mise en place d'un système de communication entre les acteurs du projet



EXEMPLE

- Une association multisports veut organiser une « journée découverte » des différentes activités sportives offertes dans la commune. Cette journée consiste en un parcours sportif, où les participants pourront s'essayer aux différents sports, couplé à un jeu concours sous forme de questions relatives à chaque sport proposé.

